공무국외출장 계획서

1. 출장개요

출장목적	❍ 선진 청년 문화콘텐츠, 도심 친환경 수변공간 재생, 메가 스포츠 이벤트 레거시 및 공공체육 인프라 사후활용 분야에서 선도적인 정책 모델을 구축한 일본(도쿄, 홋카이도) 주요 현장 시찰을 통해, 우리 시의 문화·관광·체육 정책 대안을 모색하고 실효성 있는 자치입법 역량을 강화하고자 함.
출장동기 및 내용	❍ 선진 문화관광 거버넌스 및 구도심 역사상권 상생 모델 벤치마킹 - 아사쿠사 문화관광센터와 도쿄관광재단(TCVB)을 방문하여 다국어 관광 수용 태세, 전통상권 활성화 및 글로벌 도시 브랜딩 전략을 점검함. ❍ 도심 하천 친환경 수변공간 재생 및 수상 모빌리티·레저 정책 연계 - 국토교통성 도쿄국도하천사무소(미즈베링)와 스미다가와 테라스를 시찰하여 하천 규제완화, 친수 보행로 조성 및 수상 모빌리티 활성화 방안을 모색함. ❍ 민관 오픈이노베이션 기반 도심 문화거리 및 입체 복합공원 모델 연구 - 시부야 미래디자인과 미야시타 파크를 조사하여 유휴부지를 활용한 청년 문화콘텐츠 육성 및 민관협력형 공공체육공원 조성 모델을 분석함. ❍ 메가 스포츠 이벤트 레거시 사후활용 및 공공체육 복합경영 모델 분석 - 도쿄 국립경기장, 삿포로돔, 오쿠라야마 점프경기장을 방문하여 대형 체육시설의 흑자 운영 방안과 시민 생활체육 개방 체계를 비교 분석함. ❍ 중앙-광역 연계 생활체육 진흥 및 사계절 메가 축제 거버넌스 점검 - 아지노모토 내셔널 트레이닝 센터(NTC), 도쿄도 스포츠문화사업단, 홋카이도 체육문화창조재단을 방문하여 첨단 공공체육 인프라 구축 및 광역 지자체 시설 위탁 관리 제도를 비교 분석하고, 삿포로 관광협회를 통해 사계절 축제 거버넌스를 학습함.

출장기간	2026. 12. 20.(일) ~ 2026. 12. 26.(토) / 6박 7일						
출 장 국	일본 (도쿄, 홋카이도)						
출 장 자	소속	직급	성명	성별	연령	출 장 경 비	
						금 액	부담기관
	계		11명			39,845,080	
	문화관광 체육위원회	위원장	홍기월	남	65	3,757,640	전남광주통합 특별시의회
		부위원장	김수권	남	56	3,757,640	
		위원	서대현	남	65	3,757,640	
		위원	이영순	여	67	3,757,640	
		위원	김송식	남	63	3,757,640	
		위원	양순봉	여	62	3,757,640	
		위원	박재선	남	52	3,757,640	
		위원	박민영	여	34	3,757,640	
	문화관광체육 전문위원	입법정책 전문위원	김연식	남	58	3,261,320	
		주무관	이민정	여	32	3,261,320	
	정책담당관	주무관	이치헌	남	34	3,261,320	

2. 출장일정

월 일 (요일)	장소	교통	시간	일정내용	접촉예정인물 (직책포함)
12. 20. (일)	광주 부산 도쿄	전용버스 KE2129 전용버스	05:00 09:25 14:30 16:30	• 광주청사 출발 → 김해국제공항 도착 • 김해국제공항 출발 → 도쿄 나리타공항 도착 • **[기관방문] 아사쿠사 문화관광센터** • **[현장시찰] 스미다가와 테라스 수변공간**	
12. 21. (월)	도쿄	전용버스	09:00 10:00 14:00 16:30	• 키타구 이동 • **[기관방문] 아지노모토 내셔널 트레이닝 센터** • **[기관방문] 도쿄관광재단 (TCVB)** • **[현장시찰] 토요스 스마트 수변지구**	
12. 22. (화)	도쿄	전용버스	10:00 14:30 16:30	• **[기관방문] 일본스포츠진흥센터(JSC) - 도쿄 국립경기장** • **[기관방문] 도쿄도 스포츠문화사업단** • **[현장시찰] 도쿄체육관 및 메이지진구 가이엔 체육지구**	
12. 23. (수)	도쿄	전용버스	10:00 14:00 16:00	• **[기관방문] 시부야 미래디자인** • **[기관방문] 미야시타 파크** • **[기관방문] 국토교통성 간토지방정비국 도쿄국도하천사무소**	
12. 24. (목)	도쿄 삿포로	JL509 전용버스	10:00 12:30 14:00 16:00	• 하네다공항 출발 → 신치토세공항 도착 • 삿포로 이동 • **[기관방문] 주식회사 삿포로돔** • **[기관방문] 홋카이도 체육문화창조재단**	
12. 25. (금)	삿포로	전용버스	10:00 14:00 16:00	• **[기관방문] 오쿠라야마 점프경기장 (삿포로 올림픽 뮤지엄)** • **[기관방문] 삿포로 관광협회** • **[현장시찰] 오도리 공원 도심 축제 공간 인프라 점검**	
12. 26. (토)	치토세 인천 광주	전용버스 KE766 전용버스	12:15 14:15 17:30	• 신치토세공항 이동 및 출국 수속 • 신치토세 출발 → 인천공항 도착 • 인천공항 출발 → 광주청사 도착 후 해산	

※ 기관별 공식 면담 가능 여부 및 현지 사정에 따라 방문기관과 세부 일정이 일부 조정·변경될 수 있음.

※ 항공편 운항 스케줄(기상 여건 및 항공사 운항 일정 변동 등) 및 현지 도로 교통 상황에 따라 일정의 이동 순서나 시간이 일부 변동될 수 있음.

○ 방문기관 설명

방문기관	세부설명
아사쿠사 문화관광센터	• 기관 성격: 도쿄 다이토구 직영의 종합 복합 관광안내소이자 지역 전통문화 랜드마크 • 주요 역할: 4개 국어(한·영·일·중) 기반 관광 수용 태세 지원, 전통거리(센소지 일대) 상권 연계 정보 제공 및 문화체험·전시 공간 운영
아지노모토 내셔널 트레이닝 센터(NTC)	• 기관 성격: 독립행정법인 일본스포츠진흥센터(JSC)가 운영하는 일본 유일의 국가대표 전용 첨단 복합 훈련 거점 • 주요 역할: 엘리트 체육 육성, 첨단 스포츠과학·의학 연구 및 데이터 기반 훈련 지원, 국민 스포츠 복지 연구 연계
도쿄관광재단 (TCVB)	• 기관 성격: 도쿄도 산하 공익재단법인으로 수도권 광역 관광 마케팅 및 MICE 유치 전담 기관 • 주요 역할: 도쿄 브랜드 글로벌 홍보, 관광 인프라 개선 및 스미다가와 등 도심 하천 중심의 야간 수변관광 콘텐츠 육성
일본스포츠진흥센터(JSC) - 국립경기장	• 기관 성격: 문부과학성 산하 독립행정법인으로 2020 도쿄올림픽 메인스타디움 운영·관리 기관 • 주요 역할: 친환경 목재 건축 기반의 국가 상징 체육시설 관리, 대규모 국제 스포츠 이벤트 유치 및 시민 개방 투어·트랙 운영
도쿄도 스포츠문화사업단	• 기관 성격: 도쿄도가 설립한 광역 공공체육 전문 실행기관으로 도쿄 내 메이저 체육시설 위탁 관리 총괄 • 주요 역할: 도쿄체육관, 도쿄무도관, 고마자와 올림픽공원 종합운동장 등 대형 공공체육시설 운영 및 도민 생활체육 참여 프로그램 보급

방문기관	세부설명
시부야 미래디자인	• 기관 성격: 도쿄도 시부야구와 민간기업, 학계가 파트너십을 맺어 설립한 오픈 이노베이션 일반사단법인 • 주요 역할: 도시 공간을 무대로 문화·예술·스포츠 등 다양한 청년 문화콘텐츠를 실증 실험하고 지역 브랜드 가치 제고
국토교통성 간토지방정비국 도쿄국도하천사무소	• 기관 성격: 도쿄 수도권 주요 하천의 유지관리 및 하천 공간의 문화·관광·레저 복합 활용 정책(미즈베링 프로젝트)을 총괄하는 중앙행정기관 • 주요 역할: 하천 부지 점용 규제완화 특례 운영을 통한 수변 오픈테라스, 카페, 로컬 상권 연계 관광 인프라 조성 지원
주식회사 삿포로돔 (프레미스트 돔)	• 기관 성격: 삿포로시가 출자한 제3섹터 법인으로 홋카이도 최대 다목적 돔구장 운영 기관 • 주요 역할: 세계 최초 공기부상식 이동 천연잔디 구장(호버링 스테이지) 운영, 동계 스포츠·프로축구 및 대형 콘서트·MICE 복합 유치
홋카이도 체육문화창조재단	• 기관 성격: 홋카이도 산하 공익재단으로 한랭지 공공체육 인프라 운영 및 도민 문화·체육 융합 사업 전담 기관 • 주요 역할: 홋카이도립 종합체육센터(키타에루) 등 광역 거점 체육시설 위탁 관리 및 취약계층 대상 맞춤형 스포츠·문화 프로그램 보급
오쿠라야마 점프경기장 (삿포로 올림픽 뮤지엄)	• 기관 성격: 1972 삿포로 동계올림픽 스키점프 시설이자 동계스포츠 전문 공공 전시·체험 복합 콤플렉스 • 주요 역할: 국제 공인 스키점프 대회 개최, 가상현실(VR) 기반 시민 동계스포츠 체험 프로그램 운영 및 올림픽 역사 유산 보존
삿포로 관광협회	• 기관 성격: 삿포로시의 사계절 관광 진흥 및 도심 메가 이벤트를 총괄하는 일반사단법인 • 주요 역할: '삿포로 눈축제', '화이트 일루미네이션' 등 도심형 사계절 축제 기획·운영, 체류형 관광 콘텐츠 발굴 및 상권 연계

○ 출장자 개인별 업무 내용

연 번	소 속	직 급	성 명	업 무 내 용
1	문화관광 체육위원회	위원장	홍기월	❍ 출장단 총괄(단장) 및 대외 공식 기관 면담·외교활동 총괄
2	문화관광 체육위원회	부위원장	김수권	❍ 출장단 부단장 및 일정별 정책 시찰 진행 총괄
3	문화관광 체육위원회	위원	서대현	❍ 도심 하천 친환경 수변공간 개발 및 수상 모빌리티·레저 활성화 방안 연구
4	문화관광 체육위원회	위원	이영순	❍ 역사문화 유산 보존 및 관광 상권 상생, 오버투어리즘 대응 조례 연구
5	문화관광 체육위원회	위원	김송식	❍ 지역 고유 문화콘텐츠 발굴 및 테마형 전시·문화시설 복합화 분석
6	문화관광 체육위원회	위원	양순봉	❍ 도심 유휴부지 활용 입체복합공원(미야시타 파크) 및 민관협력 체육시설 확충 모델 분석
7	문화관광 체육위원회	위원	박재선	❍ 광역 관광 마케팅 및 해양·생태 MICE 유치 거버넌스 구축 사례 연구
8	문화관광 체육위원회	위원	박민영	❍ 스마트 관광 수용 태세 개선 및 사계절 체류형 관광 이벤트 기획 모델 연구
9	문화관광체육 전문위원	입법정책 전문위원	김연식	❍ 방문기관 사전 질의서 작성 및 현지 정책 간담회 회의록 작성
10	문화관광체육 전문위원	주무관	이민정	❍ 출장단 행정 실무 및 예산·회계 정산 총괄 ❍ 출장 증빙 자료 수집·누리집 게시 관리
11	정책담당관	주무관	이치헌	❍ 현지 일정 조율 및 안전관리 ❍ 문화·관광·체육 현안 연계를 위한 정책 자료 취합 및 행정 지원

3. 출장경비

성 명	계	체 재 비			항공운임	준비금	기 타
		일 비	식 비	숙박비			
계	39,845,080	1,768,080	8,418,430	14,620,470	14,598,100	440,000	0
의원소계 (8명)	30,061,120	1,338,000	6,557,440	11,228,880	10,616,800	320,000	0
홍기월	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
김수권	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
서대현	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
이영순	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
김송식	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
양순봉	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
박재선	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
박민영	3,757,640	167,250	819,680	1,403,610	1,327,100	40,000	
직원소계 (3명)	9,783,960	430,080	1,860,990	3,391,590	3,981,300	120,000	0
김연식	3,261,320	143,360	620,330	1,130,530	1,327,100	40,000	
이민정	3,261,320	143,360	620,330	1,130,530	1,327,100	40,000	
이치헌	3,261,320	143,360	620,330	1,130,530	1,327,100	40,000	

환율 : $1=1,365.38원 (2026. 11. 2. 최초 KEB하나은행 고시환율 기준)

※ 산출근거 : 지방자치법 시행령(별표 6) 및 공무원 여비규정(별표4)

- 국가등급 : 도쿄(가등급), 홋카이도(나등급)
- 국외여비 : 의원(별표1의 제1호 라목), 직원(별표1의 제2호)
- 일비 : 전용차량(버스) 임차에 따라 50% 감액 적용
- 숙박비 : 할인정액(상한액의 85%)
- 항공운임 : 국제선 2회, 일본 국내선 1회(발권수수료 포함)
- 준비금 : 여행자 보험료

※ 여비 산출액은 계획 수립 시점의 기준환율($1=1,365.38원)을 적용한 것으로, 향후 지출 시점의 공식 환율 변동에 따라 실지급액이 조정될 수 있음.

※ 항공료 및 유류할증료는 발권 시점의 좌석 상황과 유가 및 환율 변동에 따라 변동될 수 있음.

※ 현지 여건에 따른 일정 변경 발생 시 공무원 여비 규정에 의거하여 출장 후 최종 정산 처리함.

4. 출장효과

○ 도심 하천의 친환경 수변공간 재생 및 수상 모빌리티·레저관광 활성화 입법 지원

- 국토교통성 도쿄국도하천사무소(미즈베링)의 하천 점용 규제완화 특례와 도쿄도청 관광재단(TCVB)의 도심 하천 활용 수변 야간관광 활성화 사례 종합 분석
- 관내 주요 도심 하천 및 친수구역 내 보행친화적 오픈테라스 허용, 수상교통·카약 등 친환경 수상 레포츠 도입, 수변 오픈스페이스 문화예술 축제 공간화를 위한 자치법규(조례) 정비 및 정책 대안 제시

○ 메가 스포츠 이벤트 시설의 사후 흑자 경영 및 시민 생활체육 개방 모델 도입

- 일본스포츠진흥센터(도쿄 국립경기장), 주식회사 삿포로돔, 오쿠라야마 점프경기장(올림픽 뮤지엄)의 복합 시설 운영 및 비경기일 시민 개방 체계 벤치마킹
- 대형 공공체육시설의 만성 적자 방지를 위한 수익형 다목적 MICE·문화 복합 대관 모델을 구축하고, 전문 체육시설을 일반 시민 맞춤형 생활체육·교육 체험 공간으로 환원하는 조례 입안에 반영

○ 중앙-광역 연계 생활체육 참여 확대 및 공공체육 인프라 민관협력 거버넌스 구축

- 아지노모토 내셔널 트레이닝 센터(NTC)의 스포츠 과학 지원 시스템과 도쿄도 스포츠문화사업단 및 홋카이도 체육문화창조재단의

공공체육시설 전문 위탁 관리 노하우를 습득하여, 우리 시 공공체육시설 운영 효율성 극대화 및 시민 맞춤형 생활체육 복지 조례 정비에 반영함.

- 고령화 및 생활 패턴 변화에 대응하는 시민 체육복지 증진 정책을 수립하고, 공공성과 전문성을 동시에 담보할 수 있는 공공체육시설 위탁·운영 관리 조례 제·개정 추진

○ **민·관 오픈이노베이션 기반 도심 문화거리 및 사계절 메가 축제 브랜딩 강화**

- 아사쿠사 문화관광센터의 스마트 다국어 수용 태세, 시부야 미래디자인의 거리 문화 실증 모델, 삿포로 관광협회의 '삿포로 눈축제' 민·관 거버넌스 분석
- 구도심 역사거리와 청년 문화상권이 상생하는 지속가능한 관광 환경을 조성하고, 관내 대표 문화축제를 사계절 글로벌 체류형 브랜드 축제로 육성하기 위한 행·재정적 지원 체계 마련

5. 출장 주요정보 요약

<table>
<tr><th colspan="3">공무국외출장 주요정보요약</th></tr>
<tr><td>출장명</td><td colspan="2">- 문화콘텐츠·수변생태관광·공공체육 우수사례 벤치마킹 - 일본 공무국외출장</td></tr>
<tr><td rowspan="3">출장자 명단</td><td>의원</td><td>홍기월 위원장, 김수권 부위원장, 서대현 위원, 이영순 위원, 김송식 위원, 양순봉 위원, 박재선 위원, 박민영 위원</td></tr>
<tr><td>직원</td><td>김연식 입법정책 전문위원, 이민정 주무관
이치헌 주무관</td></tr>
<tr><td>기타</td><td></td></tr>
<tr><td>출장기간</td><td colspan="2">2026. 12. 20.(일) ~ 12. 26.(토) / 6박 7일</td></tr>
<tr><td>방문국가</td><td colspan="2">일본 (도쿄, 홋카이도)</td></tr>
<tr><td>공식방문기관
(접촉자)</td><td colspan="2">• 도쿄권역(7개소) : 아사쿠사 문화관광센터, 아지노모토 내셔널 트레이닝 센터(NTC), 도쿄관광재단(TCVB), 일본스포츠진흥센터(도쿄 국립경기장), 공익재단법인 도쿄도 스포츠문화사업단, 일반사단법인 시부야 미래디자인, 국토교통성 간토지방정비국 도쿄국도하천사무소
• 홋카이도권역(4개소) : 주식회사 삿포로돔, 공익재단법인 홋카이도 체육문화창조재단, 오쿠라야마 점프경기장(삿포로 올림픽 뮤지엄), 일반사단법인 삿포로 관광협회
※ 현지 사정 및 사전 섭외 협의 결과에 따라 일부 조정·변경될 수 있음.</td></tr>
<tr><td rowspan="8">여행경비</td><td>체재비</td><td>24,806,980원</td></tr>
<tr><td>준비금</td><td>440,000원</td></tr>
<tr><td>항공료</td><td>14,598,100원</td></tr>
<tr><td>차량임차료</td><td>9,800,000원</td></tr>
<tr><td>통역비</td><td>3,000,000원</td></tr>
<tr><td>물품구입</td><td>-</td></tr>
<tr><td>기타비용</td><td>2,200,000원</td></tr>
<tr><td>총 계</td><td>54,845,080원</td></tr>
</table>

비용 상세정보

총 여행경비 (A+B+C +D+E+F+G)	54,845,080원
체재비 (A=a+b+c)	24,806,980원 의원(8명) : 19,124,320원 직원(3명) : 5,682,660원
적용환율	$1=1,365.38원 (2026. 11. 2. 최초 KEB하나은행 고시환율 기준)

구분(금액)		급지	호수	상한	일수	인원	산출금액	실지급액
일비 (a)	의원	가,나	1호 (라)	$17.5	7	8	$980	1,338,000원
	직원	가,나	2호	$15	7	3	$315	430,080원
		차량임차 및 공용차량 이용 시 일비를 감액하여야 함을 확인합니다. [O]						
식비 (b)	의원	가	1호 (라)	$107	3⅔	8	$4,802	6,557,440원
		나		$78	2⅔			
	직원	가	2호	$81	3⅓	3	$1,363	1,860,990원
		나		$59	2⅔			
		기내식 취식이나 식사 제공 시 식비를 감액하여야 함을 확인합니다. [O]						
숙박비 (c)	의원	가	1호 (라)	$189	4	8	$8,224	11,228,880원
		나		$136	2			
	직원	가	2호	$149	4	3	$2,484	3,391,590원
		나		$116	2			
		할인정액(85%) 지급이 아니면 정산의무가 있음을 확인합니다. [O]						

준비금 (B)	지급사유: 여행자보험	금액: 440,000원
항공료 (C)	이용구간: 김해 → 도쿄(나리타) / 하네다 → 신치토세 / 신치토세 → 인천 (국제선 2회, 일본 국내선 1회)	금액: 14,598,100원
차량임차료 (D)	이용일수: 7일 이용차량: 전용 버스	금액: 9,800,000원
통역비 (E)	이용내역: 전문 통역 6일	금액: 3,000,000원
기념품 등 물품구입 (F)	구입목적: 물 품 명:	금액: -
기타비용 (G)	지급사유: 기관섭외 및 현장진행경비	금액: 2,200,000원